**TRABALHO – GERENCIAMENTO DE CUSTOS – GP8**

**Alunos**:

* Julio Telles
* Leonardo Araújo
* Monique Chinen

**INDICADORES (para variações atípicas)**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ÍNDICE** | **CÁLCULO** | **METÁLICA** | **TUBULAÇÃO** | **ELÉTRICA** | **GERAL** |
| **VP** | - | 27300.00 | 17480.00 | 0.00 | 44780.00 |
| **CR** | - | 23400.00 | 14000.00 | 0.00 | 37400.00 |
| **VA** | - | 31320.00 | 9450.00 | 0.00 | 40770.00 |
| **VPr** | VA-VP | 4020.00 | -8030.00 | 0.00 | -4010.00 |
| **VC** | VA-CR | 7920.00 | -4550.00 | 0.00 | 3370.00 |
| **IDP** | VA/VP | 1.147 | 0.541 | #DIV/0! | 0.910 |
| **IDC** | VA/CR | 1.338 | 0.675 | #DIV/0! | 1.090 |
| **ONT** |  Fases | 36000.00 | 29500.00 | 17900.00 | 83400.00 |
| **EPT** | ONT-VA | 4680.00 | 20050.00 | 17900.00 | 42630.00 |
| **ENT** | EPT+CR | 28080.00 | 34050.00 | 17900.00 | 80030.00 |
| **ETT** | Atual+Análise VP | 5+4 = 9 meses | 5+7 = 12 meses | 0+10 = 10 meses |  |
| **VNT** | ONT-ENT | 7920.00 | -4550.00 | 0.00 | 3370.00 |
| **IDPT** | (ONT-VA)/(ONT-CR) | 0.371 | 1.294 | 1.000 | 0.927 |

1. Analise a situação atual de prazo e custo de cada atividade, indicando as respectivas variações. Justifique com base nos índices de desempenho.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ÍNDICE** | **CÁLCULO** | **METÁLICA** | **TUBULAÇÃO** | **ELÉTRICA** | **GERAL** |
| **IDP** | VA/VP | 1.147 | 0.541 | #DIV/0! | 0.910 |

* Estrutura Metálica – O Índice de Desempenho do Prazo indica que o projeto em questão está progredindo a 114,7% da taxa originalmente planejada. Isso demonstra que ele está adiantado no quesito prazo, o que pode ser confirmado também pela Variação do Prazo (VPr) positiva.
* Tubulação – O Índice de Desempenho do Prazo indica que o projeto em questão está progredindo a 54,1% da taxa originalmente planejada. Isso demonstra que ele está atrasado no quesito prazo, o que pode ser confirmado também pela Variação do Prazo (VPr) negativa.
* Instalação Elétrica – Como ainda não foi iniciada, não há como medir seu desempenho.
* Geral - O Índice de Desempenho do Prazo indica que o projeto em questão está progredindo a 91% da taxa originalmente planejada. Isso demonstra que ele está atrasado no quesito prazo, o que pode ser confirmado também pela Variação do Prazo (VPr) negativa.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ÍNDICE** | **CÁLCULO** | **METÁLICA** | **TUBULAÇÃO** | **ELÉTRICA** | **GERAL** |
| **IDC** | VA/CR | 1.338 | 0.675 | #DIV/0! | 1.090 |

* Estrutura Metálica – O Índice de Desempenho de Custo indica que o projeto em questão está agregando R$1,34 para cada R$1,00 gasto. Isso demonstra que ele está economizando em relação à taxa original projetada, o que pode ser confirmado também pela Variação do Custo (VC) positiva.
* Tubulação – O Índice de Desempenho de Custo indica que o projeto em questão está agregando R$0,68 para cada R$1,00 gasto. Isso demonstra que ele está excedendo o custo em relação à taxa original projetada, o que pode ser confirmado também pela Variação do Custo (VC) negativa.
* Instalação Elétrica – Como ainda não foi iniciada, não há como medir seu desempenho ainda.
* Geral - O Índice de Desempenho de Custo indica que o projeto em questão está agregando R$1,09 para cada R$1,00 gasto. Isso demonstra que ele está economizando em relação à taxa original projetada, o que pode ser confirmado também pela Variação do Custo (VC) positiva.

1. Analise a tendência futura de prazo e custo do projeto como um todo, indicando as variações esperadas.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ÍNDICE** | **CÁLCULO** | **METÁLICA** | **TUBULAÇÃO** | **ELÉTRICA** | **GERAL** |
| **VNT** | ONT-ENT | 7920.00 | -4550.00 | 0.00 | 3370.00 |
| **IDPT** | (ONT-VA)/(ONT-CR) | 0.371 | 1.294 | 1.000 | 0.927 |

Para o projeto geral, temos uma tendência de Variação no Término (VNT) positiva, indicando uma economia em relação ao orçamento original e confirmado pelo IDPT abaixo de 1.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ÍNDICE** | **CÁLCULO** | **METÁLICA** | **TUBULAÇÃO** | **ELÉTRICA** | **GERAL** |
| **VPr** | VA-VP | 4020.00 | -8030.00 | 0.00 | -4010.00 |
| **ETT** | Atual+Análise VP | 5+4 = 9 meses | 5+7 = 12 meses | 0+10 = 10 meses |  |
| **IDP** | VA/VP | 1.147 | 0.541 | #DIV/0! | 0.910 |

Analisando a Variação no Prazo (VPr) geral e seu Índice de Desempenho do Prazo, temos uma tendência de atraso de, aproximadamente, 1 mês em relação à projeção original.